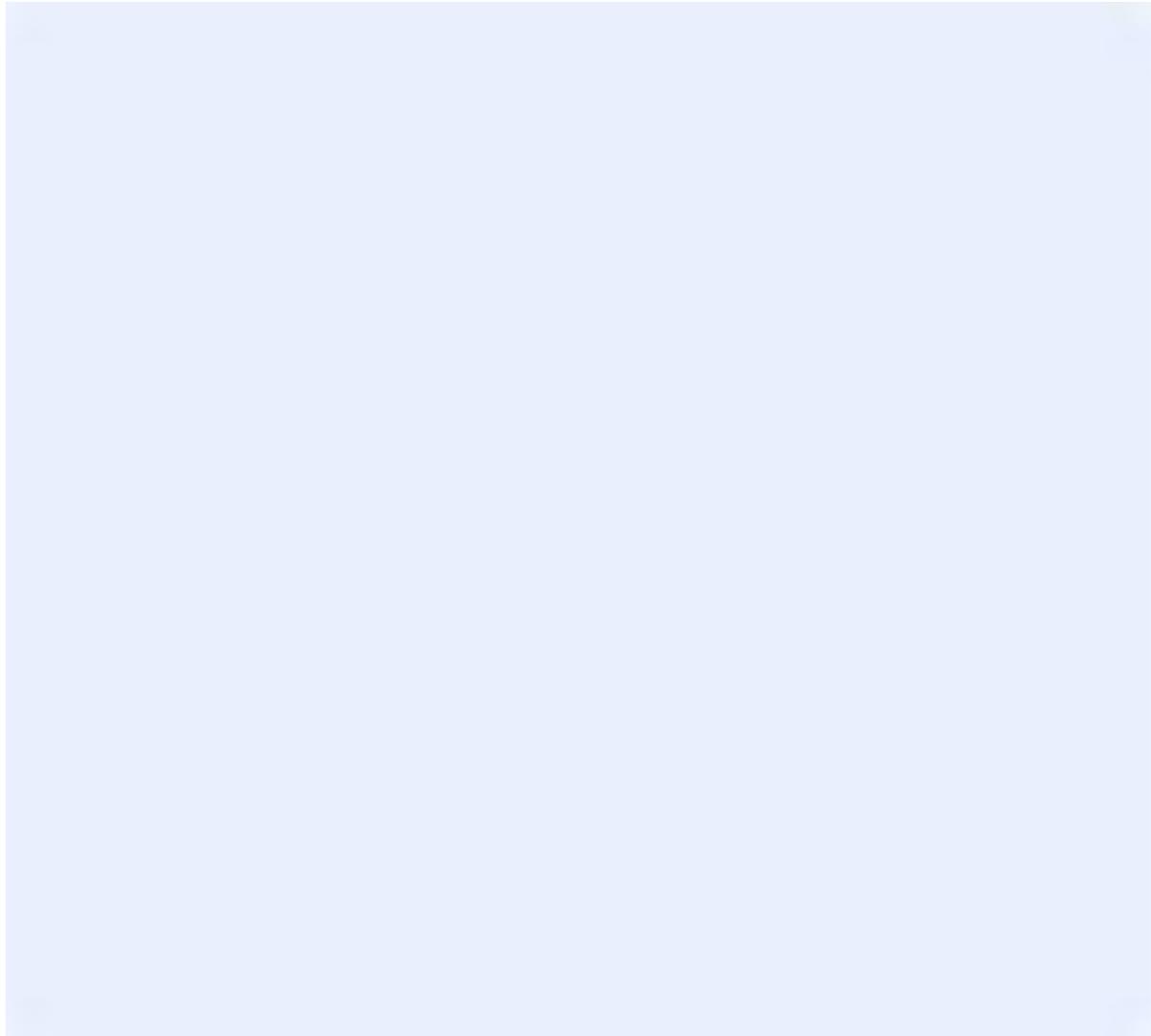

Programme de formation



EDITION 2024-2025

INSTITUTIS

Optimiser son entreprise BTP (partie 2) *Développer la rentabilité et la compétitivité d'une entreprise du BTP*

Prérequis

- Avoir suivi la partie 1 - Structurer et piloter efficacement une entreprise du BTP ou justifier d'une expérience significative en gestion d'entreprise dans le secteur du bâtiment
- Connaissance des mécanismes financiers et commerciaux du secteur

Catégorie et but

Cette formation est classée comme une action de formation (article L.6313-1) et vise à perfectionner les stratégies de croissance et d'optimisation des entreprises du BTP. Elle permet aux participants de déployer des outils et des méthodes avancées pour améliorer la gestion financière, la stratégie commerciale et la rentabilité globale de l'entreprise.

Objectifs pédagogiques

- Élaborer une stratégie de développement et de croissance pour son entreprise
- Mettre en place des outils de gestion budgétaire et d'optimisation des marges
- Développer une stratégie commerciale efficace et adaptée au marché
- Intégrer des solutions d'innovation et de transition numérique pour améliorer la productivité
- Améliorer la gestion des relations clients et partenaires pour pérenniser son activité

Objectifs opérationnels

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Définir une stratégie d'investissement rentable et sécurisée
- Mettre en place des indicateurs de suivi et de performance pour évaluer la rentabilité des projets
- Structurer une offre commerciale adaptée aux attentes du marché et aux appels d'offres
- Optimiser la gestion des coûts, des ressources et des délais sur les chantiers
- Intégrer les nouvelles technologies et solutions numériques pour améliorer la productivité et la gestion des projets

Durée

- La formation se déroule sur 35 heures, réparties sur 5 jours.
- Les horaires sont flexibles et peuvent s'adapter à la disponibilité du stagiaire.

Modalités et délais d'accès

- Délai d'accès : L'inscription est confirmée à la signature de la convention de formation, prenant en compte un délai de rétractation légal de 14 jours.
- Modalités d'accès : La formation est accessible en présentiel ou en distanciel selon les préférences du stagiaire et de l'entreprise.

Méthodes mobilisées et modalités d'évaluation

Méthodes mobilisées :

- Analyse de modèles économiques performants dans le BTP
- Études de cas sur la rentabilité et l'optimisation des coûts
- Ateliers de simulation sur la gestion budgétaire et le développement commercial

Modalités d'évaluation :

- Test d'entrée pour évaluer le niveau initial
- Étude de cas sur l'optimisation et le développement d'une entreprise BTP
- Travail en groupe sur la définition d'une stratégie commerciale et financière optimisée
- Délivrance d'un certificat de réalisation

Accessibilité aux personnes handicapées

La formation est accessible aux personnes en situation de handicap. Le référent handicap, PONS HUGO par mail institutis75004@gmail.com, est disponible pour ajuster les modalités d'apprentissage en fonction des besoins spécifiques du stagiaire.

Public visé

Chefs d'entreprise, directeurs de travaux, responsables commerciaux et financiers, conducteurs de travaux et gestionnaires de projet dans le secteur du BTP

Modalités de suivi

- Feuilles d'émargement
- Évaluation continue et feedback individualisé

Moyens d'encadrement

- Formateur principal :
 - Audrey Santiago possède une grande expertise justifiée en gestion et optimisation des entreprises du BTP. Forte de plusieurs années d'expérience dans le domaine de la stratégie d'entreprise et de la conduite de projets dans le secteur du bâtiment et des travaux publics, elle accompagne les apprenants avec une approche pédagogique adaptée aux professionnels souhaitant structurer, développer et rentabiliser leur activité.
- Compétences du formateur :
 - Adaptabilité pédagogique : Capacité à ajuster l'enseignement en fonction du niveau et des besoins des stagiaires, en proposant des explications claires et des exercices progressifs adaptés aux dirigeants, cadres et gestionnaires d'entreprises du BTP.
 - Maîtrise des outils et méthodes d'optimisation de la gestion d'entreprise : Connaissance approfondie des indicateurs de performance, des stratégies financières et commerciales, ainsi que des leviers d'amélioration de la rentabilité des entreprises du BTP.
 - Pédagogie interactive et mise en situation : Utilisation de méthodes pédagogiques variées, incluant des études de cas concrets, des simulations de gestion d'entreprise et des exercices pratiques, permettant aux stagiaires d'appliquer immédiatement les stratégies et outils abordés.

Contacts

- Organisme de formation : INSTITUTIS
- Adresse : 30 BOULEVARD DE SEBASTOPOL 75004 PARIS
- SIRET : 93302930800014
- Contact principal : PONS HUGO (institutis75004@gmail.com)
- Responsable handicap : PONS HUGO (institutis75004@gmail.com)

Pour toutes questions, le stagiaire pourra les poser directement au formateur ou au responsable pédagogique par mail : institutis75004@gmail.com

Une réponse sera apportée dans un délai de 1 jour ouvré maximum.